



Graines de Paix

Rapport d'activités

2019

## SOMMAIRE

Edito	3
2019 en chiffres	4
Qui sommes-nous ?	6
Les temps forts de 2019	8
Côte d'Ivoire	10
Bénin	12
Suisse/France	14
Bilan financier	18
Merci pour votre soutien !	22



## Édito

Par Delia Mamon, Présidente

**Depuis 15 ans**, l'ONG Graines de Paix œuvre pour une éducation de qualité - inclusive, joyeuse, capable de préparer les élèves aux réalités du 21<sup>e</sup> siècle. C'est essentiel car, dans les classes, trop d'élèves, trop d'enseignants sont dans le mal-être. Le désarroi et l'absentéisme qui en découlent n'affectent pas seulement l'avenir des élèves. Quand l'éducation va mal, c'est le devenir du monde qui est à risque.

**L'école est face à un défi.** Pour étudier, s'épanouir, ne pas perturber la classe, les élèves ont un besoin infini de se sentir considérés et valorisés, mais aussi acceptés, inclus et apaisés. Un simple regard peut déstabiliser un jeune si sa confiance n'a pas été construite en classe. Notre projet *AdoGoZen* le révèle bien : le langage devient celui des coups. Cependant, en une ou deux séances de jeu théâtral, avec notre partenaire, la Compagnie de l'Ansbile, ils se découvrent des compétences insoupçonnées et passent du mal-être au sourire détendu. Le projet *Objectif 360°* du canton de Vaud pour les collèges (12-15 ans) vise une approche englobant l'ensemble des adultes et élèves au sein des établissements scolaires. Il s'appuie sur le programme de Graines de Paix, *À quand le bonheur à l'école ?* dont le nom temporaire est parfois rejeté des enseignants. « Comment osez-vous l'imaginer ? » nous interpellent-ils.

**Les priorités éducatives.** Est-ce l'éducation numérique ou l'éducation aux compétences humaines ? Un débat où nous étions acteurs en décembre à Dubaï (*UNESCO Teacher Task force*). L'éducation numérique symbolise le contemporain, le 21<sup>e</sup> siècle. Le numérique est un moyen technique utile pour identifier des informations, faire des exercices et connecter des personnes distantes. Mais la demande des élèves, silencieuse, est pour des apprentissages relationnels qui les aident dans la vie réelle : savoir renverser des vécus de harcèlement, ne pas être un loup en panique, pouvoir exprimer leurs besoins, être entendus et compris. L'éducation que nous proposons permet de faire grandir les élèves et en faire des acteurs pour le devenir du monde. C'est pourquoi des Ministères confient à Graines de Paix des missions de transformation du métier d'enseignant. Grâce à votre soutien.

# 2019 EN CHIFFRES

**3'500**

livres de la collection  
Grandir en paix vendus

soit **17%**

d'augmentation par rapport à 2018



**3**

concerts de soutien  
organisés en faveur  
de Graines de Paix



**5'000**

élèves bénéficiaires de nos  
deux expositions en Suisse romande



**1**

nouveau bureau  
Graines de Paix  
ouvert au Bénin



**4'000**

élèves bénéficiaires de notre  
exposition Ni hérisson, ni paillasson  
en Côte d'Ivoire



Réforme de la formation  
initiale des enseignants  
en Côte d'Ivoire :

**90**

professeurs de centres  
de formation formés

Projet *Meilleure école  
pour les filles*  
en Côte d'Ivoire :

**600**

conseillers pédagogiques,  
enseignants et animateurs  
communautaires formés





## Graines de Paix, lauréate du Smart Peace Prize 2019

Mis en place en 2019 par la Fondation *Leaders pour la paix*, ce prix récompense chaque année une structure pour ses actions en faveur de l'éducation à la paix envers les plus jeunes. Parmi les 30 postulants, Graines de Paix a su se démarquer grâce à sa pédagogie innovante et répliquable.

Ce prix a été remis à notre ONG le 13 mai 2019 lors d'une soirée au Sénat français en présence de 200 personnalités, notamment Monsieur Jean-Pierre Raffarin, ancien Premier Ministre français et Président-Fondateur de la fondation *Leaders pour la Paix*, et de Gérard Larcher, Président du Sénat français.



L'équipe de Graines de Paix aux côtés de Jean-Pierre Raffarin

Fondée en 2005, Graines de Paix est une organisation non gouvernementale suisse dédiée à l'innovation pédagogique en faveur d'un monde meilleur. Elle développe pour cela des livres, expositions, animations, formations et conférences, pour les écoles, les parents et les structures extrascolaires.

Graines de Paix, c'est :

- **Un comité qui assure la gouvernance**, composé de Delia Mamon, Présidente, Bertrand Coppens (membre), Bijan Farnoudi (membre), Guido Houben (membre, trésorier) et Dominique Touzet (membre).
- **Un bureau à Genève en Suisse** composé de plusieurs pôles qui travaillent en synergie.
- **Deux équipes locales qui assurent le développement de nos programmes à travers le monde** : en Côte d'Ivoire et au Bénin.

### Graines de Paix concrétise les Objectifs de développement durable de l'ONU



## Nos buts



# Les temps forts de 2019



2019

2020

# Côte d'Ivoire

## Une meilleure école pour les filles

Plusieurs Objectifs de développement durable parlent d'équité et d'égalité des chances entre hommes et femmes, entre filles et garçons. Pourtant, en Côte d'Ivoire, comme dans beaucoup d'autres pays africains, des différences persistent en matière d'éducation : les filles, bien qu'inscrites à l'école au même titre que les garçons, abandonnent l'école beaucoup plus vite. Les violences physiques et psychiques et les discriminations de genre à l'école comme au sein des familles et des communautés font des filles une population particulièrement vulnérable.

En 2019, Graines de Paix a lancé le projet *Une meilleure école pour les filles*. Son objectif : améliorer la qualité de l'éducation pour tous, et spécialement celle des filles et assurer leur sécurité et leur bien-être à l'école. Pour cela, des conseillers pédagogiques et des enseignants d'école primaire et secondaire sont formés à des méthodes d'éducation positives et valorisantes et aux approches sensibles au genre. Pour la première fois, les actions menées à l'école sont complétées par une sensibilisation des parents aux mêmes thématiques, afin de garantir une continuité éducative.



### Les objectifs en chiffres

**2** ans pour mener le projet

**800** enseignants de français, mathématique et droits de l'homme formés

**4'000** parents sensibilisés

## Graines de Paix forme les futurs enseignants du primaire

Depuis 2016, Graines de Paix est partenaire technique de la Réforme de la formation initiale des futurs enseignants d'école primaire en Côte d'Ivoire : l'ONG co-crée du contenu théorique en Éducation à la culture de la paix pour enrichir la formation théorique des enseignants et développe des activités expérientielles à mener en classe qui facilitent la transmission de ce contenu.

En lien strict avec l'ODD 4, l'éducation inclusive devient aujourd'hui une priorité pour les gouvernements et pour les organisations de la société civile qui les soutiennent. Ainsi, en 2019, une éducation non discriminante et inclusive a été développée pour les futurs enseignants.

La Réforme se trouvait jusque là encore en phase de test, avant la généralisation des acquis et leçons apprises. En septembre 2019, cette généralisation a reçu le feu vert du Ministre de l'éducation nationale de l'enseignement technique et de la formation professionnelle. En 2020, l'objectif sera d'étendre les contenus théoriques et pratiques à l'ensemble de 16 centres de formation du pays.



## Ni hérisson, ni paillason fait son chemin en Côte d'Ivoire

Notre exposition itinérante Ni hérisson, ni paillason, adaptée au contexte local, circule dans les écoles ivoiriennes depuis 2017. Après des tests très concluants, l'exposition a été déployée dans les écoles des régions d'Abidjan et de San Pedro.



En 2019, l'exposition a été animée dans :



- 1** école privée
- 7** écoles publiques
- 8** écoles françaises

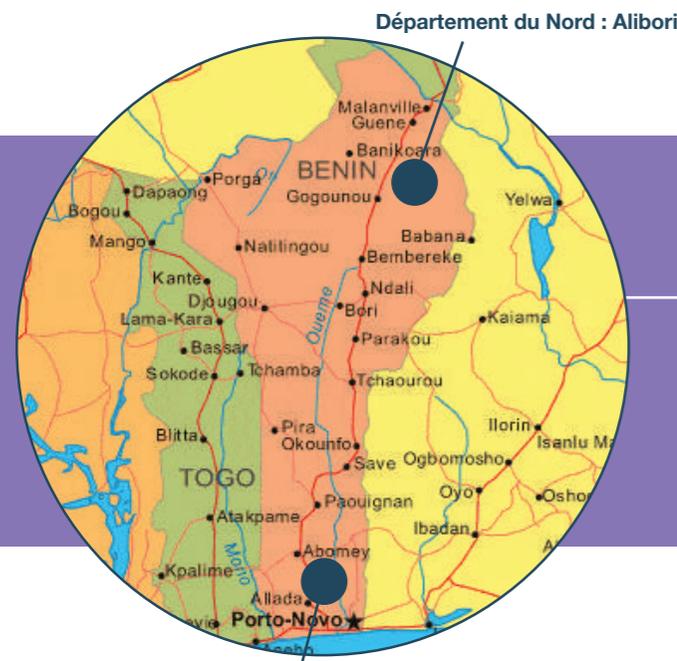
# Bénin

## Pour une éducation de qualité

En 2018, Graines de Paix a initié un nouveau programme d'envergure au Bénin avec un objectif clé : améliorer la qualité de l'éducation maternelle et primaire grâce à des actions dans les écoles mais aussi au sein des communautés. Durant la première phase (2019-2021), des interventions auront lieu dans trois départements : l'Atlantique et le Littoral au sud, et l'Alibori au nord (voir carte).

Pour atteindre cet objectif, la stratégie ministérielle est d'introduire l'Éducation à la culture de la paix (ECP) dans les classes et les foyers. L'ECP apporte 3 leviers clés :

- le développement des compétences socioémotionnelles et réflexives des enseignants, des parents et des enfants,
- la prévention de la violence sous toutes ses formes,
- l'instauration d'un climat d'apprentissage positif et harmonieux qui en découle.



## Les objectifs en chiffres (2019-2021)

**4500** enseignants formés à l'ECP  
**2000** familles sensibilisées à l'ECP



# Suisse/France

En 2019, Graines de Paix a élargi son champ d'action pour aider les 12-15 ans à mieux vivre ensemble à l'école et en dehors avec deux objectifs :

- Développer l'estime de soi et la résilience des adolescents en leur permettant d'acquérir des réflexes utiles pour ne pas tomber dans la violence.
- Reconstruire un climat positif et harmonieux entre les élèves et tous les acteurs scolaires et non-scolaires présents dans les établissements scolaires.

Pour cela, deux projets ambitieux et prometteurs ont été conçus : *AdoGoZen* et *Établissement heureux*.

## «ADOGOZEN» : Prévenir la violence par le théâtre et l'aïkido

Construit comme une boîte à outils pour les maisons de quartier et les institutions, *Ado-gozen* permet de travailler sur la violence entre adolescents. Au menu : un guide pour les animateurs et deux tutoriaux d'activités expérimentales, l'un basé sur l'improvisation théâtrale, l'autre sur l'aïkido.

En 2019, des activités ont été testées à la Maison de quartier de Chailly en partenariat avec la Compagnie de l'Ansbale de Lausanne. L'objectif pour 2020 : développer des partenariats avec des maisons de quartier et d'autres structures extrascolaires, ainsi qu'avec des animateurs spécialisés dans le théâtre.



« Ben, j'sais pas, je le tape ».

*La scène est simple : un adolescent est assis sur un banc. Un deuxième arrive, et dit « c'est ma place ». C'est aux adolescents de proposer une solution dans cet exercice de théâtre forum. Presque instantanément, leurs postures prennent une tournure agressive. Premier réflexe : lancer des insultes, des menaces et bomber le torse. La tension monte rapidement. Sans savoir comment poursuivre, les deux acteurs s'arrêtent, regardent les animateurs et disent : « là, je l'aurais tapé ». Les adolescents discutent alors tous ensemble pour trouver une solution non-violente. Ils proposent finalement des alternatives : se mettre à la place de l'autre, partager le banc, garder son calme face à un interlocuteur violent... De retour sur scène, la fin du scénario est différente, et termine en éclats de rires.*

## Établissements scolaires : C'est quand le bonheur ?

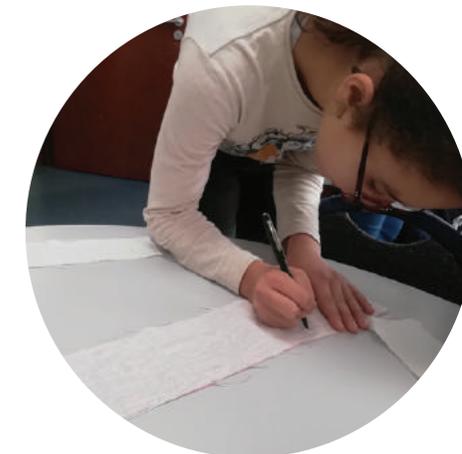
Enseignants, membres de la direction, personnel de la restauration scolaire, concierge, agents d'entretien, personnel technique... Sans eux, aucun projet d'amélioration du climat scolaire n'est possible ! Le projet *Établissement heureux* vise à aider les établissements scolaires du secondaire à améliorer le climat scolaire, l'inclusion et le vivre-ensemble en s'appuyant sur ces personnes clés.

**Ce projet proposera :**

- **des modules de formation** dispensés par Graines de Paix permettant de former un groupe d'adultes de l'établissement représentatif, des différents corps de métiers identifiés comme de futurs multiplicateurs auprès de leurs collègues ;
- **des activités pour les équipes pédagogiques** pour développer la communication et la collaboration indispensables à la dynamique de groupe.
- **des activités expérimentales à mener avec les élèves** pour créer des espaces de rencontre et de bien vivre-ensemble dans différents lieux de l'établissement (cour, cantine, etc.) ;
- **des fiches pratiques pour communiquer avec les parents.**

### Des premiers tests très encourageants

En 2019, plusieurs activités ont été testées au sein de deux établissements pilotes : le collège Le Joran en France voisine et l'établissement de Villeneuve Haut-Lac dans le canton de Vaud. Ces phases test permettent de coconstruire les activités pour coller au plus près des besoins du terrain. Ainsi à Villeneuve, les tests sont organisés sous la supervision du PSPS, l'unité de Promotion de la Santé et de Prévention en milieu Scolaire du canton de Vaud qui a pour mission d'évaluer et valider les ressources répondant aux objectifs d'amélioration du climat scolaire.



## Cap sur les musées !

Déjà sollicitée en 2009 par la ville de Genève, puis par le Musée Olympique, Graines de Paix renoue en 2019 avec l'animation muséale : l'ONG a été contactée par la Fondation Bodmer pour réaliser un parcours de découverte et animer des activités pour les enfants de 8 à 12 ans dans le cadre de son exposition temporaire « Guerre et paix ». Plusieurs centaines d'élèves ont ainsi été guidés à la découverte des œuvres par des animateurs Graines de Paix, puis ont vécu une activité adaptée de la collection *Grandir en paix*. Ils ont ensuite débattu tous ensemble sur les notions de guerre et de paix.



Livret pédagogique pour guider les élèves dans leur découverte de l'exposition.



Animation de l'exposition Guerre et Paix par Graines de Paix pour la Fondation Bodmer

## Nos formations

**Nos formations visent à renforcer les compétences professionnelles, psychosociales et affectives des enseignants. Basées sur des pratiques expérientielles, participatives et actives, elles les invitent à approfondir leurs connaissances d'eux-mêmes et de leurs élèves et à s'engager dans un processus de changement de leur posture afin de mieux intégrer l'Éducation à la culture de la paix (ECP) dans leur quotidien.**

En 2019, nous avons lancé la première *Certification Graines de Paix* à la HEP (Haute École Pédagogique) du Valais. Des enseignants de divers degrés (4 à 15 ans) ont participé aux deux premiers modules de formation en septembre et en novembre. Dans le canton de Fribourg, plusieurs groupes d'enseignants ont suivi nos modules *Cadre empathique et coopération* et *Cadre empathique et prévention de la violence* en mars et en avril. Enfin, deux ateliers de formation à l'utilisation de notre collection *Grandir en paix* ont été menés dans le canton de Vaud, à Épalinges et à Vevey.

## Grandir ensemble et vivre heureux 35 Ateliers pour l'école inclusive

Destinée aux enseignants et à leurs élèves de 6 à 12 ans, la nouvelle ressource pédagogique développée par Graines de Paix a pour but de favoriser l'inclusion scolaire et sociale de tous les élèves : en d'autres termes, apprendre aux enfants à accueillir la différence avec bienveillance et empathie. 35 activités clés en main, participatives et expérientielles rythment ce livre. Elles sont divisées en cinq grands chapitres : diversité d'identités, de genres, diversité liée au handicap, diversités socio-économique et scolaire.

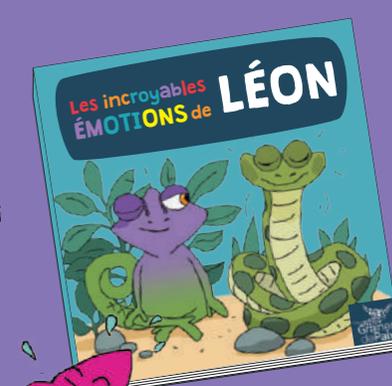
Testé dans les écoles en France et en Suisse tout au long de l'année 2019, l'ouvrage sera publié fin 2020 par la grande maison d'édition française Hatier.



## LIVRE-JEU Les incroyables émotions de Léon

Adapté d'une de nos expositions à succès, *Les incroyables émotions de Léon* est un livre-jeu pour les enfants dès 4 ans. Par une approche originale, expérientielle et ludique, les enfants se promènent dans le livre sur les traces de Léon et cherchent des indices leur permettant d'imaginer ce que le petit reptile a vécu et ressenti. Un livre de chevet par excellence pour jouer seul ou à plusieurs et développer sa créativité et son intelligence émotionnelle.

Vous souhaitez nous aider à réaliser ce projet ? Rendez-vous sur [www.givengain.com](http://www.givengain.com), domaine d'intérêt « Éducation ».



# Bilan financier

## Bilan 2019 et 2018

<b>ACTIF</b>	2019	2018	<b>PASSIF</b>	2019	2018
	CHF	CHF		CHF	CHF
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	275 632	356 291	<b>CAPITAUX A COURT TERME</b>	317 058	406 438
Liquidités	224 405	325 056	Avances, prêts de la Présidente	8 000	58 000
Stocks	10 272	6 689	Créanciers et passifs transitoires	44 997	88 620
Débiteurs et actifs transitoires	40 955	24 546	Fonds affectés reportés sur les exercices suivants	264 061	259 817
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	52 556	52 378	<b>FONDS PROPRES</b>	11 129	2 232
Garantie loyer	27 509	27 509	Fortune au 1 <sup>er</sup> janvier	2 232	463
Matériel informatique	5 283	8 396	(Déficit)/Excédent de l'exercice	8 898	1 769
Matériels d'expositions pédagogiques	10 083	6 794			
Oeuvres d'art	9 680	9 680			
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>328 188</b>	<b>408 669</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>328 188</b>	<b>408 669</b>

## Bilan

Notre politique d'investissement reste focalisée sur le développement continu de ressources pédagogiques innovantes et déterminantes en terme d'impacts sociaux. Le développement de nos outils (ouvrages, expositions) et la promotion de nos activités de prestations (ateliers, formations) devraient également nous permettre d'accroître, très progressivement, notre indépendance financière.

La baisse des liquidités cette année reflète essentiellement une collecte fin 2018 de fonds importants affectés à la poursuite des activités en 2019 alors que les fonds similaires, destinés à couvrir les activités 2020 ont été perçus pour partie en janvier 2020.

L'avance de trésorerie à taux 0% qui avait été consentie à Graines de Paix par sa Présidente en 2017 a été largement convertie en don en 2018 et 2019, réduisant le montant de cette dette à 8'000 CHF à la fin de l'exercice. L'année se termine avec un résultat positif de 8'898 CHF poursuivant la reconstitution des fonds propres amorcée l'an passé.

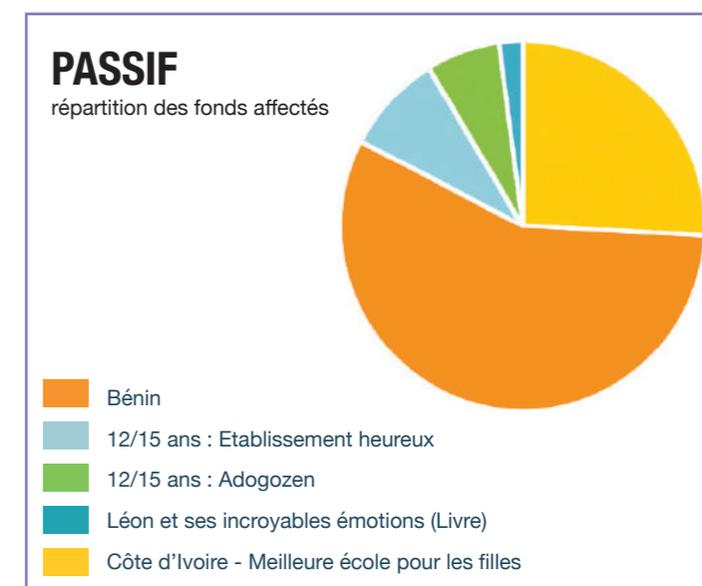
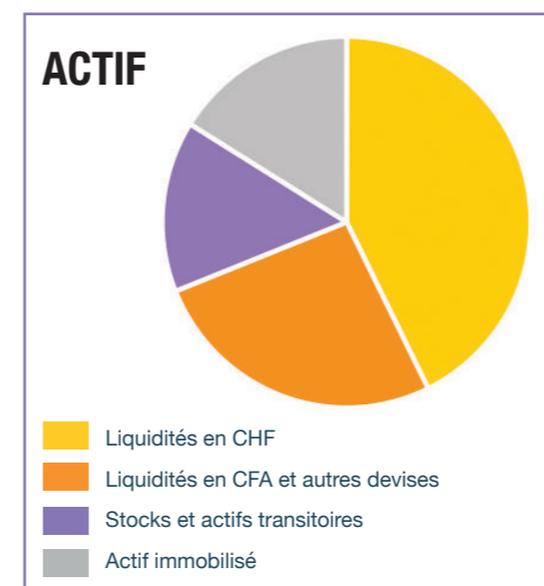
## Organe de contrôle

L'organe de révision des comptes de l'association depuis mars 2012 est la fiduciaire Bonnefous Audit SA, fondée à Genève en 1934.

## Comptabilité

Nos comptes sont tenus en interne et sont établis selon les normes GAAP RPC 21.

Vous pouvez retrouver notre rapport financier complet dans la rubrique « documents à télécharger » de notre site [www.grainesdepaix.org](http://www.grainesdepaix.org).



# Compte de résultat

CHARGES	2019	2018	RECETTES	2019	2018
	CHF	CHF		CHF	CHF
Programmes Côte d'Ivoire	309 642	681 307	Cotisations	1 508	1 140
Programmes Benin/Senegal	267 520	83 963	Dons privés libres	75 126	442 516
Programmes MENA (Liban/Tunisie)	30 356	20 735	Dons privés affectés	754 401	966 775
Expositions pédagogiques (Suisse/France)	74 511	117 212	Subventions publiques affectées	252 651	73 440
Collections pédagogiques (scolaire et extrascolaire)	149 008	242 386	<b>Total des cotisations, dons &amp; subventions</b>	1 083 686	1 483 871
Programme ateliers & formations	138 817	48 899	Ventes d'ouvrages pédagogiques	23 390	18 817
<b>Total des charges de programmes</b>	969 855	1 194 503	Locations d'expositions pédagogiques	51 081	19 299
Recherche de fonds et communication	132 012	135 507	Conférences et formations pédagogiques	8 580	11 493
Gestion et administration	39 666	102 333	Autres revenus (soirées, vente d'œuvres d'art...)	266	5 380
<b>Total charges hors programmes</b>	174 324	237 840	<b>Total des ventes</b>	83 317	54 987
<b>Amortissements</b>	8 311	6 652	<b>TOTAL DES RECETTES</b>	1 167 003	1 538 858
			<b>VARIATION DES FONDS AFFECTÉS</b>	-4 244	-74 982
			Résultats exceptionnel et financier	-4 018	-23 113
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	1 152 490	1 438 995	<b>EXCÉDENT DE L'EXERCICE</b>	8 898	1 769

En 2019, le montant des dons et subventions reçus s'élève à 1'082'178 CHF, en baisse de 400'553 CHF par rapport à 2018 (-24%) mais en hausse de 97'214 CHF par rapport à 2017 (+10%). Ceci s'explique essentiellement par la réception fin 2018 de fonds importants destinés à couvrir les activités 2019 alors que les fonds similaires destinés à couvrir les activités 2020 ont été perçus en janvier 2020.

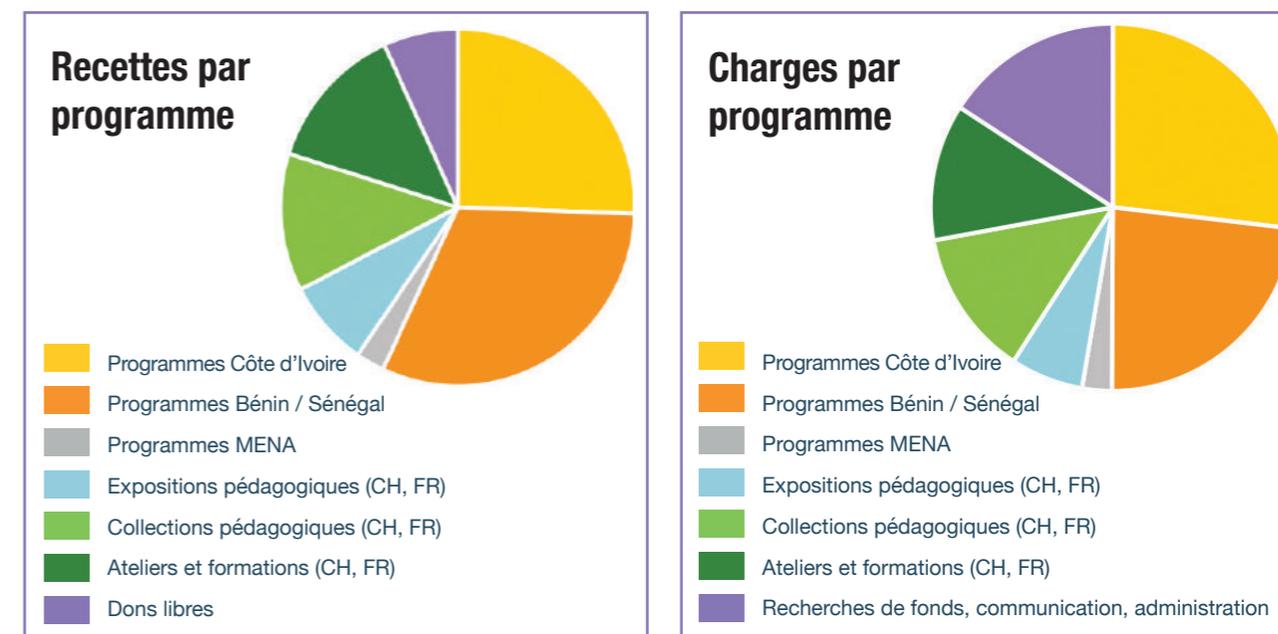
Cette année, les dons libres, rarement affectés les années précédentes, ont été directement alloués aux projets. Les sollicitations pour des programmes ambitieux sont plus nombreuses que jamais et impliquent une recherche de financement toujours plus importante.

Les revenus de livres ont enregistré une croissance très satisfaisante en 2019 (+24%) grâce à l'extension de notre collection fin 2018 et à la renégociation de notre contrat d'édition pour Grandir en Paix. Les locations pédagogiques ont également connu une croissance encourageante (+31'783 CHF, +165%). Les activités de conférences et formations restent encore trop limitées pour contribuer significativement au soutien de nos activités.

La baisse des charges de programmes entre 2019 et 2018 est due à l'achèvement de 3 projets fin 2018 (évaluation dans la région de Tonkpi en Côte d'Ivoire, volume 4 de la collection Grandir en Paix, conception de l'exposition Léon et ses émotions). Les projets qui ont pris la suite sont à un stade plus précoce de leur déroulement et ont mobilisé moins de ressources en 2019.

La baisse des charges administratives est due à l'imputation des coûts opérationnels (loyers, économat, moyens informatiques et bureautiques, télécommunication...) aux projets, au prorata de leur utilisation.

L'exercice 2019 se termine sur un léger excédent de résultat de 8'898 CHF.





# Merci pour votre soutien !

## Merci à nos mécènes,

Anne Catherine De Lencquesaing, May-Eliane De Lencquesaing, Claude Gabriel, Delia Mamon, Gary Mamon, Nicole Ruttiman Dedek, Guy Tornare, Dominique Touzet.

## Merci à tous nos autres donateurs,

et notamment à ceux qui ont soutenu nos campagnes de crowdfunding.

## Soutenez-nous en 2020

IBAN CHF : CH66 0900 0000 1727 9126 6

IBAN EUR : CH24 0900 0000 9165 0896 7

En ligne : [www.grainesdepaix.org/fr/don-en-ligne](http://www.grainesdepaix.org/fr/don-en-ligne)

Soutenez notre projet de livre *Léon et ses incroyables émotions* sur [www.givengain.com](http://www.givengain.com), domaine d'intérêt « Éducation ».

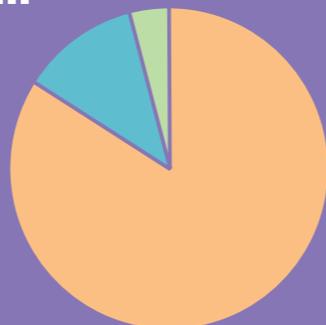
## À quoi servent Vos dons ?

Quand vous donnez 100 CHF...

**84 CHF** permettent la conduite de projets pédagogiques

**12 CHF** financent la recherche de fonds et la communication

**4 CHF** couvrent les frais administratifs



## Ils soutiennent financièrement nos projets...

### BAILLEURS PUBLICS

Ambassade de Suisse en Côte d'Ivoire  
OFAS (Office Fédérale des Assurances Sociales)  
DDC (Direction du développement et de la coopération)  
Villes de Genève, Lancy, Veyrier

### BAILLEURS INTERNATIONAUX

UNICEF

### FONDACTIONS PRIVÉES

Fondation Caritatis  
Fondation Leyvraz  
Fondation Smartpeace

### SOCIÉTÉS, FONDS, ASSOCIATIONS

De Pury, Pictet, Turrettini  
Musika  
Terra Equitas  
USAP



## Nos autres partenaires





## Notre vision

Des générations  
d'élèves qui se  
développent, se révèlent  
et s'impliquent pour  
le devenir du monde,  
résolument attentifs aux  
êtres humains, au vivant  
et à la planète.

[www.grainesdepaix.org](http://www.grainesdepaix.org)

Retrouvez-nous sur :



@grainesdepaix.int



@grainesdepaix.international



@Graines de Paix - ONG



@grainesdepaix



Graines de Paix Siège international

